



případová studie

Rybář tech s.r.o.

HELIOS iNuvio



HELIOS ve firmě Rybář tech podporuje starou poctivou strojařinu s využitím nejmodernějších technologií a komponent

Jaroslav Rybář měl celý život velký koníček. Ve svém volném čase se věnoval zámečnictví. Chodil do svého zaměstnání, staral se o rodinu, a když měl chvíli, vyráběl ploty, brány, a další věci, které se vešly do jeho malé dílničky. Peníze vydělané z těchto zakázek ukládal bokem a šetřil. Konečně v roce 1996 si mohl splnit svůj velký sen. Měl našetřeno dost na to, aby si mohl postavit svou první zámečnickou dílnu. Do vznikajícího podnikání se také přidal syn Roman.

Začátky byly o hledání

Jen první 3 až 4 roky nám trvalo, než jsme se rozhodli, jakým směrem se vydáme, co budeme vyrábět. Věděli jsme, že na plnění svých snů potřebujeme naši dílnu vybavit stroji v řádech milionů korun, které jsme samozřejmě neměli. Takže přišla fáze menších kooperací. Vyráběli jsme, co nám kdo zadal a opět jsme šetřili. Na začátku jsme pořídili starší soustruh. Rok na to už jsme měli našetřeno a mohli si pořídit novější, lepší. Tak to fungovalo asi 10 let a my jsme měli plně vybavenou dílnu – nový soustruh, fréza, pilka, ...

A tak jsme se odhodlali a založili v roce 2007 naši rodinnou firmu Rybář tech s.r.o.



Rybář tech s.r.o.

Vavřinec – Suchdol 22

679 13 Sloup

www.rybartech.cz



A v roce 2008 přišla krize

Práce bylo málo. A my jako kooperanti jsme byli odstaveni na druhou kolej. Čekali jsme, až se nám někdo ozve, ale práce nepřicházela. Proto jsme začali hledat nějakou díru na trhu, výrobek, který bychom mohli sami vyrábět a nebýt závislí na kooperacích. Naším produktem měla být sněhová radlička. Ale k tomu, abychom dokázali takový výrobek nakreslit a poté vyrobit, jsme potřebovali nějaký grafický program.

Líbil se nám Siemens NX, ale jeho pořizovací cena byla 300.000,- Kč. Za jedno CD. Tyto peníze jsme opět neměli, protože jsme neměli zakázky. Ale pořád jsme našemu podnikání věřili, šli jsme si za tím. A asi i díky tomu jsme se dostali k tuzemskému zástupci firmy Siemens, kterému se náš záměr líbil. Začal nám fandit a vyšel nám maximálně vstříc. Prodal nám program Siemens NX na splátky. A my jsme si mohli naši vlastní sněhovou radličku nakreslit a konečně i vyrobit.

Ale přišel další problém. Jak dostat naše výrobky k zákazníkům. Obce neměly peníze, firmy nás neznaly. Opět se na nás usmálo štěstí. Oslovil nás jeden pán z Jihlavy, který si právě koupil dva traktory Belarus na údržbu svého areálu, jestli bychom mu na ně nevyrobili radlice. My mu je vyrobíme se slevou a on nás bude doporučovat dále. Souhlasili jsme s tím, neměli jsme co ztratit. Radlice jsme vyrobili, dodali, náš první zákazník s nimi byl spokojený a začal nás doporučovat. Ale především nás vychválil u dvou tuzemských dovozců traktorů Belarus, kteří se o nás začali přetahovat a vystavovali naše výrobky na veletrzích.

„Firmy, které nás dříve odmítaly s tím, že nás neznají, nás začaly samy obvolávat a poptávat naše výrobky. A my jsme vedle radličky mohli vytvořit prototyp nakladače. Konečně jsme byli tam, kde jsme chtěli být. Vymýšleli jsme vlastní výrobky, chodily nám poptávky a naše výroba se rozjela naplno.“

Roman Rybář, jednatel



iKOMPLET s.r.o., Šárka 21, Prostějov, 796 01
www.ikomplet.cz
 tel.: 582 302 030, e-mail: dispecink@ikomplet.cz

HELIOS
 i N u v i o

Začínali jsme s účetním systémem a excelem

„Z počátku nám na vedení naší rodinné firmy stačil účetní systém Money S3. Protože jsme v něm měli jen účetnictví. Veškerá výroba byla pouze v mé hlavě. Později trochu po excelových tabulkách,“ popisuje firemní začátky Roman Rybář. Ale přišla doba, kdy nám najednou narostly objednávky o 100 %. Money S3 byl krabicový systém, nemohli jsme si nic uživatelsky upravit pro nás. „A tehdy jsme věděli, že musíme zavést nějaký informační systém, protože bez něj už bych naši stále se rozšiřující výrobu nadále pouze v hlavě neudržel,“ vzpomíná Roman Rybář.



„Kdybychom od roku 2018 nezavedli IS HELIOS, tak už by tady naše firma nebyla. S tím množstvím objednávek a výroby bychom to pouze s účetním systémem nezvládli.“

Roman Rybář, jednatel

Pro naši výrobu jsme potřebovali informační systém

A zrovna v té správné době nás oslovil obchodník firmy iKOMPLET s.r.o., který nám představil HELIOS. Shodou okolností jeden z našich obchodních partnerů HELIOS v té době používal a doporučil nám ho. A tak bylo docela rychle rozhodnuto. Pořídíme HELIOS.

Jako malé firmě nám významně při zavádění nového systému pomohl dotační projekt POVEZ.

Implementace ekonomické části systému proběhla hladce a relativně rychle. A tak od 1. 1. 2018 jsme v HELIOS jeli naostro. Tedy alespoň co se týče té ekonomické části. U té výrobní části nám to trvalo trochu déle, protože jsme do HELIOS potřebovali dostat všechny informace k TPV, které byly různé v šanonech, v excelovských tabulkách a v mé hlavě. Přijali jsem brigádníka, který nám se zadáváním dat do HELIOS pomáhal. I přesto nám trvalo zhruba 1,5 - 2 roky, než jsme do HELIOS zadali všechna TPV, včetně cca 7000 přiskenovaných výkresů. Také jsme potřebovali narovnat skladové zásoby, abychom v HELIOS začínali s čistým štítem a korektními čísly.



iKOMPLET s.r.o., Šárka 21, Prostějov, 796 01
www.ikomplet.cz
tel.: 582 302 030, e-mail: dispecink@ikomplet.cz

 **HELIOS**
i N u v i o



Každá automatizace pomůže

iKOMPLET nám do HELIOS nasadil vlastní řešení docházkového systému. Naším zaměstnancům jsme ho co nejvíce zjednodušili na pouhé čipování. Z této evidence nám poté odchází data do předzpracování mezd v HELIOS.

Aby měli zaměstnanci co nejvíce času na svou práci, pomáhá jim také jednoduché odvádění výroby. Zaměstnanci na dílnách dostávají vytištěné výrobní příkazy s operacemi, které odvádějí pomocí čárových kódů. Materiál se jim automaticky odepisuje ze skladu.

Každá automatizace nám pomůže, šetří náš čas a omezuje naši chybovost. Tedy co může dělat systém sám, ať za nás dělá a my máme čas na tu kreativní práci, kterou musí dělat člověk.

„Když už jsme pořídili informační systém, práci s ním jsme našim zaměstnancům co nejvíce ulehčili, co nejvíce úkonů jsme zautomatizovali, abych já měl potřebná data a oni co nejvíce času na svou práci, na činnosti, které nás živí.“

Roman Rybář, jednatel



„S výrobou v IS HELIOS jsem spokojený. Je dle mého velmi propracovaná, včetně zakázkové modifikace, alternativních operací či kooperačních objednávek. Dřív jsem musel mít všechno v hlavě. Dnes při mnohem větším objemu práce zvládnou řídit celou výrobu sám. Nemáme mistra, máme mě a HELIOS. A já díky tomu zvládám být obchodníkem, nákupčím, mistrem ve výrobě a částečně i servisním technikem, aniž bych se z toho zbláznil.“

Roman Rybář, jednatel



Nejlepší reklamu nám dělají naše stroje

Naší velkou výhodou je, že nemusíme stanovovat ceny dle konkurence. Dnes už jsme v situaci, kdy si můžeme dovolit stanovit cenu podle sebe, dle našich skutečných nákladů a přesto máme naplněné výrobní kapacity. Nikdy jsme nedělali aktivní marketing. Od začátku naší výroby nám nejlepší reklamu dělají naše výrobky, které jezdí prakticky po celé republice. Dokonce dodáváme už i na Slovensko. Před časem jsme ze Slovenska dostali objednávku na 1 sekačku a od té doby nám samovolně chodí další objednávky, protože se jim naše výrobky líbí.

Jsme malá rodinná firma, mohli bychom se rozvíjet dále, protože naše výroba je naplněná a máme další poptávky, ale v dnešní době, která je trochu nejistá, zatím čekáme, jak se to všechno vyvine. Například nyní díky koronakrizi víme, že budeme chtít více a podrobněji sledovat a vyhodnocovat zakázky. Budeme také pořizovat nový server a odváděcí kiosek.

Firma iKOMPLET s.r.o. je pro nás dobrým partnerem, protože vždy, když jsme měli jakýkoli požadavek, našli řešení a do našeho HELIOS jej naimplementovali.

„Na HELIOS se mi líbí, že roste spolu s námi. Víím, že když se do budoucna rozhodnu firmu rozšířit, tak s námi bude HELIOS bez problémů držet krok.“

Roman Rybář, jednatel



iKOMPLET s.r.o., Šárka 21, Prostějov, 796 01
www.ikomplet.cz
 tel.: 582 302 030, e-mail: dispecink@ikomplet.cz

